



התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

נספח ב

טופס פנייה לוועדת מכרזים לשיקום הצפון

מוגש ל: וועדת מכרזים לשיקום הצפון – מיזמים משותפים

תאריך הגשת הבקשה: 21.12.25

שם המיזם: צפונה. לומדים ונשארים (מיזם משותף ביוזמת מטה התיאום)

1. כללי:

1.1 שם המשרד: משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

1.2 איש קשר אחראי מטעם היחידה המקצועית במשרד: ניצן קורקין

2. מפעיל המיזם:

2.1 שם השותף המפעיל המבצע את המיזם: הקרן להתחדשות קהילות בישראל(ע"ר)

2.2 מספר מזהה של השותף המפעיל (ע"ר): 580460384

2.3 ייחודיות ומומחיות של השותף המפעיל והנימוק לעבוד דווקא עם שותף זה:

א. אודות עמותת קרן להתחדשות קהילות בישראל (קרן קהילות):

הקרן להתחדשות קהילות בישראל (ובשמה המקוצר: "קרן קהילות") היא עמותה בעלת ניסיון רב-שנים (מאז היווסדה בשנת 2006) בהקמה וליווי של קהילות בישראל, ובפיתוח מסגרות קהילתיות לצעירים אידיאליסטים, סטודנטים ומשפחות צעירות. לעמותה יכולת מקצועית מוכחת ביצירת רצף של מענים לבוגרי מוסדות חינוך על תיכוניים תוך יצירת חוסן קהילתי ופיתוח מנהיגות צעירה המובילים לעלייה בהיקפי ההתיישבות ושיפור אחוז ההתמדה של אוכלוסיות איכות בצפון. יתרונה של הקרן נגזר גם מהיכרות מעמיקה עם צרכי הערים והרשויות בצפון, משיתופי פעולה מתמשכים עם הרשויות המקומיות במרחב הצפוני, מוסדות חינוך על תיכוניים תורניים ומהבנה תרבותית וקהילתית של אוכלוסיית הצעירים בפרט.

העמותה יודעת לפעול בשטח מורכב, לפתח תשתית ארגונית מותאמת מקומית, לשלב גיוס משאבים מקרנות ומתורמים פרטיים, ולהניע קהילות קיימות לצמיחה פנימית. בכך מהווה קרן קהילות "מטה מקצועי" ייחודי, בעל יכולת ליישם בצורה ישירה, מהירה ומבוססת ידע.

העמותה פועלת בכל רחבי הארץ מאילת ועד קרית שמונה ונמצאת בקשרי עבודה רציפים וקבועים עם צוותים הפועלים ב-70 רשויות שונות. העמותה צברה ניסיון רב בעבודה שוטפת עם למעלה מ-15,000 חברות וחברים פעילים בקבוצות שונות. לעמותה מומחיות בהובלת תהליכי בינוי קהילה, בהיותה הארגון הארצי המוביל בהתמחות בעבודה עם קהילות תורניות.

לעמותה ניסיון מצטבר בליווי עשרות גרעינים פעילים ברחבי הארץ, כאשר כ-75% מהקהילות התורניות החינוכיות בישראל מאוגדות כיום בקרן קהילות.





## התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

באמצעות המיזם תוכל העמותה להשלים ולחזק את פעילות הממשלה לחיזוק הצמיחה הדמוגרפית במרחבי הגליל ורשויות קו העימות בפרט, ולעודד את התיישבותם של תלמידי ובוגרי מוסדות החינוך העל תיכוני התורני ברשויות קו העימות בצפון. קרן קהילות רואה במרחב הצפוני ובמרחב קו עימות בפרט מנוע צמיחה לאומי, וכחלק ממדיניות ארוכת-טווח שמה לעצמה יעד לחיזוק ההון האנושי והקהילתי באזור, להגדלת אוכלוסיית הצעירים וליצירת עתיד קהילתי, תעסוקתי וחברתי פורח. תוכנית "צפונה. לומדים ונשארים" מהווה נדבך מרכזי במימוש חזון זה, והיא נבנית מתוך הניסיון המצטבר של הקרן מחזית השטח והקהילה.

### ב. ניסיון בתחומי המיזם המוצע:

#### ניסיון רב שנים בתחומי התיישבות:

לקרן קהילות היכרות מעמיקה עם האתגרים הייחודיים של הצפון: ריחוק ממרכזי תעסוקה, פערי שירותים, שחיקה דמוגרפית, ופגיעות גבוהה למצבי חירום ביטחוניים. מתוך הבנה זו פיתחה העמותה מומחיות ביצירת רצף מענים לחיזוק החוסן הקהילתי ופיתוח מנהיגות צעירה המופעלים כמערכת אחת מתואמת. רצף זה מאפשר מענה עמוק ולא נקודתי, ומגדיל באופן משמעותי את סיכויי ההישארות וההשתקעות של אוכלוסיות איכות בצפון.

מעבר לכך, לעמותה ניסיון רב ביכולת החיבור בין הרצון להתיישבות, יצירת מסגרת קהילתית חזקה וליווי מקצועי שיטתי, אשר מבטיחים קבוצות שעוברות לפריפריה, מתיישבות בו לאורך זמן, משגשגות, פורחות והופכות לכוח מניע באזורים אליהם עברו. קבוצת התיישבות היא למעשה כוח המגנט לכל אלו.

בתקופות של מבצעים צבאיים, בהם לצערנו העורף כבר הפך לחזית נוספת, פועלת העמותה לחיזוק קהילות בערים שנפגעו ביטחונית וחברתית, תוך יצירת מסגרות קהילתיות תומכות, חיזוק מערכות חינוך בלתי-פורמליות, וליווי אוכלוסיות צעירות שבחרו להישאר ולהשתקע למרות תנאי אי-הוודאות. ניסיון זה תרם לפיתוח תפיסת פעולה המשלבת חוסן קהילתי, נוכחות אזרחית מתמשכת ויצירת עוגנים מקומיים כבסיס להתאוששות אזרחית.

**מודל הפעלה ייחודי - ניסיון ייחודי בהתיישבות תלמידי ובוגרי מוסדות החינוך העל תיכוני התורני (דוגמאות מהעשורים האחרונים):**

לאורך שני העשורים האחרונים הפעילה קרן קהילות עשרות קהילות וגרעינים בכל רחבי הארץ, מאילת ועד קרית שמונה, ובהם למעלה מ-15,000 חברים וחברות שעברו באופן ישיר להתגורר בפריפריה הגיאוגרפית והחברתית של מדינת ישראל.

ההשפעה חורגת מחברי הגרעין שכן יש לה אפקט מכפיל וכמעט בכל המקומות בהם פועלת הקרן ניתן לראות משיכה של משפחות נוספות, שאינן חלק מגרעיני הקרן, בעקבות שיפור המצב החינוכי, יצירת הזדמנויות תעסוקתיות, קידום מיזמים קהילתיים ומעורבות חברתית, קידום מיזמי בנייה וכדומה.

להלן נציג כמה מן הגרעינים ואת אופי הפעילות שלהם בשעת חירום – כדוגמאות להשפעתם הרבה של הגרעינים על החוסן הקהילתי במרחב בו הם פועלים





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

שם הגרעין	שנת הקמה	מענה בינוי הקהילה והמשך מגורים של בוגרי מוסדות עירוניים
1. אופקים	2012	מצב מורכב של בריחת צעירים מבני המקום וחוסר אמון בעיר – סייע ביזום ובהקמת שכונת "בנה ביתך" של בוגרי המקום
2. אשקלון	2008	בוגרי ישיבת ההסדר המקומית בנו קהילה ונשארו בעיר ככוח צעיר ונכון למשימות, מרבית חברי הקהילה ומקימיה הם בוגרי המוסד החינוכי.
3. לוד	2011	הקמת שכונה חדשה ואיכלוס שכונות ותיקות באמצעות בינוי קהילות משמעותיות בעיר
4. מעלות	2014	עבודה קהילתית על חוסן עירוני. תחילת הקמת קהילה של בוגרי הישיבה, המשך שימור מסגרות קהילתיות- רוחניות ולימודיות בעיר
5. נהריה	2001	בוגרי ישיבת ההסדר בעיר היוו את הגרעין המשמעותי של הקהילה הציונית דתית המקומית
6. בית שאן	2007	בוגרי המוסד החינוכי "יחד" מהווים את הגרעין המייסד שבעיר
7. טבריה	2022	גרעין "אורות הגליל" הוקמה כקהילה ממשפחות בוגרי המוסד החינוכי
8. צפת	2010	מרכז תורני לאומי ע"ש רבי יוסף קארו, בוגרי ישיבת ההסדר שבעיר הינם הגרעין המייסד של הקהילה הצעירה התורנית
9. נוף הגליל	2005	בוגרי ישיבת ההסדר בעיר מהווים את הגרעין המשמעותי של הקהילה הציונית דתית המקומית, עשרות משפחות בוגרים הצטרפו לאחרונה וכן מיסוד של קהילת בני מנשה הלומדים בישיבה בתוכנית ייחודית.
10. נתיבות	2005	בוגרי ישיבת ההסדר המקומית בעיר (גרעין יוצאי ישיבת ההסדר בירוחם) היוו הגרעין המשמעותי של הקהילה הציונית דתית המקומית
11. עכו	2005	עבודה קהילתית על חוסן עירוני, בוגרי ישיבות בעיר מהווים את הגרעין המשמעותי של הקהילה הציונית דתית המקומית תוך המשך שימור מסגרות קהילתיות ולימודיות.
12. קרית מלאכי	2012	מגורי כולל האברכים של ישיבת ההסדר הסמוכה באור עציון, מהווים את הגרעין המייסד של הקהילה המקומית והתשתית של הקהילה.





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

בוגרי ישיבת ההסדר בעיר מהווים את הגרעין המשמעותי של הקהילה הציונית דתית המקומית ועבודה בשכונות ובקהילות משנה.	2001	שדרות	13.
עבודה קהילתית על חוסן עירוני . דאגה למשפחות שנתרו בעיר ולא התפנו. המשך שימור מסגרות קהילתיות ולימודיות.	2023	שלומי	14.

2.4. יתרון כלכלי בביצוע הפרויקט כמיזם משותף?

היתרון הכלכלי בביצוע הפרויקט כמיזם משותף נשען על מספר ממדים:

- א. בזכות ניסיונה הייחודי של קרן קהילות, תשלים את פעילות הממשלה ותביא לידי ביטוי יכולות ייחודיות שאינן קיימות במנגנון הממשלתי - מומחיות בהובלת התיישבות הנשענת, נתמכת ערכית בסמוך ומסביב למוסד חינוכי על תיכוני קיים.
- ב. פנייה לאוכלוסייה ערכית, חייתה ומכירה היטב את החיים ברשות המקומית ובעלת תפיסת שליחות מקצועית ונכונות להשתלב בעשייה חינוכית מתמשכת מהווה יתרון כלכלי לאוכלוסייה שבמהותה היא מחויבת ומוכוונת למיזם.
- ג. המציע הינו מלכ"ר הפועל ללא כוונת רווח. המיזם מציע למדינת ישראל מודל השקעה ייחודי במנגנון Matching מלא (50/50), שבו כל שקל ממשלתי ממונף באמצעות מקורות פילנתרופיים, ובכך מחצית מהסיכון הכלכלי מוטל על המדינה בלבד.

2.5. בעלות על תוצרים?

בעלות משותפת.

3. שותף מממן:

3.1. מימון המיזם ייעשה כמפורט להלן:





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

סה"כ (שח)	מקור המימון (%)
5,000,000	חלק המשרד 50%
5,000,000 קק"ל / תרומות	חלק שותף/ שותפים מממנים
	מקור כספי אחר

3.2. פירוט אודות השותף/ השותפים המממנים - ככל שיש יותר מגוף מממן אחד יש לפרט על כלל הגופים:

3.2.1 שם השותף המממן: קק"ל / תרומות

3.2.2 האם השותף המממן מבקש להיות צד להסכם? לא

3.2.3 האם השותף המממן מבקש להיות בוועד המנהל של המיזם? לא

**4. מסמכים מצורפים**

4.1 [נספח ב 1 - מפרט תקציבי.](#)

4.2 [נספח ב 2 - מפרטים מקצועיים ולוחות זמנים לביצוע המיזם.](#)

4.3 [נספח ב 3 - מנגנון קבלת החלטות במסגרת המיזם.](#)

4.4 [נספח ב 4 - התחייבות והצהרת שותף מממן.](#)

4.5 [נספח ב 5 - התחייבות והצהרת שותף מפעיל.](#)

4.6 [נספח ב 6 - הסכם התקשרות לביצוע מיזם משותף.](#)

**5. אישורים**





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

אישור חשבת המשרד על קיומו של תקציב זמין

בשלב זה אין תקציב לפעילות במשרד. במסגרת הפרסום בדבר הכוונה להתקשר עם הספק, תצוין עובדה זו.

<u>שירה שושני</u>	שירה שושני	_____	2025
חתימה	שם	תקנה תקציבית	שנת תקציב

אישור מנכ"ל המשרד למיזם

<u>[Signature]</u>	יוחנן מאל
חתימה	שם

אישור יועץ משפטי של המשרד או מי מטעמו על הסכם ההתקשרות\*

<u>[Signature]</u>	עו"ד אסנת סוכר
חתימה	שם

\* נדרש במקרה שבו בוצע שינוי בהסכם ההתקשרות, ביחס לנוסח הסטנדרטי.

